



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

IDENTIFICAÇÃO DO REQUERENTE

Nome: **SILVANA MARIA BARROS DE OLIVEIRA**

SIAPE: **1374544**

Cargo: **ENFERMEIRA**

Classe/Nível: **E**

Unidade de Lotação: **EENF**

Função/Cargo (se houver):

Nível de RSC-PCCTAE **pleiteado: VI (75%)**

APRESENTAÇÃO

Eu sou servidora da UFAL desde 01 de abril de 2003. Já são 23 anos e 04 meses com experiências diversas que me fizeram crescer e desenvolver em aspectos para além, do cargo de Enfermeira e reconheço a universidade como um espaço gigantesco de troca de saberes, pois ao tempo que eu cresço e me desenvolvo, maiores contribuições consigo dar à Administração Pública, ao serviço, à comunidade acadêmica, aos usuários, sejam estes, pacientes e/ou familiares no HUPAA, sejam estes, docentes ou alunos da EENF. Enfim, o que posso dizer sobre mim é que entrei na Ufal com 10 anos de exercício de enfermagem, e hoje, vejo o quanto evolui em minha trajetória profissional, mas também cresci como pessoa. E meus documentos apresentados aqui, são o mínimo do que consegui produzir e construir nesse ambiente de transformação que é a UFAL.

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ao longo de minha trajetória de mais de vinte e três anos como servidora técnico-administrativa da Universidade Federal de Alagoas, desenvolvi competências que ultrapassam o exercício técnico da enfermagem, consolidando uma atuação integrada nas áreas de assistência, gestão, ensino, pesquisa, extensão e produção do conhecimento. Essa trajetória permitiu a construção de saberes que contribuíram para o fortalecimento institucional da UFAL e para a qualificação dos serviços públicos ofertados à sociedade, demonstrando aderência aos pressupostos do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) em seu Nível VI.

Minha atuação profissional iniciou-se na assistência hospitalar, na Maternidade do Hospital Universitário Professor Alberto Antunes, sendo posteriormente selecionada para integrar o Projeto Expande, do Ministério da Saúde, que possibilitou minha especialização no Instituto Nacional de Câncer (INCA). Essa experiência representou um marco em minha formação profissional, pois me permitiu participar da



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

implantação do primeiro Centro de Alta Complexidade em Oncologia (CACON) de Alagoas. A estruturação do serviço de enfermagem da quimioterapia antineoplásica exigiu competências técnicas especializadas, capacidade de planejamento, organização de processos assistenciais, elaboração de rotinas, treinamento de equipes e desenvolvimento de protocolos voltados à segurança do paciente. Essa experiência consolidou competências relacionadas à gestão de serviços complexos de saúde e à implementação de práticas baseadas em evidências.

Posteriormente, ao assumir funções de gestão no Hospital Universitário, especialmente como Chefe da Divisão de Enfermagem, ampliei minha atuação para além da assistência direta, passando a coordenar processos estratégicos de reorganização institucional. Destaca-se minha participação no Programa de Reestruturação dos Hospitais Públicos (PRP), desenvolvido em parceria com o Hospital Alemão Oswaldo Cruz, ocasião em que coordenei a implantação da Comissão de Elaboração Interdisciplinar do Modelo Assistencial (CEIMA). O desenvolvimento e a implementação desse modelo assistencial constituíram importante inovação organizacional, promovendo a integração multiprofissional, a padronização de processos assistenciais e a melhoria da qualidade do cuidado prestado aos usuários do Sistema Único de Saúde. Essa experiência fortaleceu competências relacionadas à liderança, gestão por processos, articulação interprofissional, gestão da mudança e planejamento estratégico.

A partir de minha remoção para a Escola de Enfermagem, em 2020, minha atuação passou a integrar de forma mais intensa as dimensões do ensino, da pesquisa e da extensão universitária. Como coordenadora dos laboratórios de ensino, desenvolvi competências voltadas à organização de ambientes de aprendizagem, qualificação da formação prática dos estudantes e fortalecimento da infraestrutura acadêmica, contribuindo diretamente para a melhoria da qualidade do ensino de graduação.

Nesse período, também atuei como docente colaboradora da graduação em enfermagem, desempenhando atividades didáticas, acompanhamento de estudantes, planejamento de disciplinas e desenvolvimento de estratégias pedagógicas voltadas à formação crítica e qualificada dos futuros profissionais de saúde. Embora não integrasse a carreira docente, essa atuação demonstrou capacidade de transitar entre diferentes áreas institucionais, compartilhando conhecimentos construídos ao longo da experiência assistencial e gerencial.

Minha trajetória evidencia ainda significativo compromisso com a formação de recursos humanos em saúde. Ao longo dos anos exerci atividades de supervisão de estágio curricular, preceptoria de residência multiprofissional, participação em bancas examinadoras e avaliação de trabalhos científicos em eventos nacionais, contribuindo para a formação acadêmica e profissional de estudantes, residentes e pesquisadores. Essas atividades demonstram competências relacionadas à orientação, avaliação, desenvolvimento de pessoas e disseminação do conhecimento técnico-científico.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

No âmbito da extensão universitária, coordenei projeto institucional durante a pandemia da COVID-19, por meio da implantação de uma Barreira Sanitária, ação que integrou ensino, assistência e compromisso social da universidade. Essa iniciativa evidenciou capacidade de resposta às demandas emergenciais da sociedade, planejamento de ações intersetoriais, mobilização de equipes e produção de impacto direto na proteção da comunidade universitária e da população.

Paralelamente às atividades profissionais, busquei permanentemente o aprimoramento acadêmico, compreendendo que a educação permanente constitui elemento essencial para a qualificação do serviço público. A conclusão da especialização em Qualidade em Saúde e Segurança do Paciente ampliou minhas competências para atuação em gestão da qualidade, segurança assistencial, gerenciamento de riscos e melhoria contínua dos processos institucionais, conhecimentos que vêm sendo incorporados às atividades desenvolvidas na universidade.

A inserção em grupos de pesquisa institucionais, como o PROCUIDADO e o GEPQUASS, fortaleceu minha atuação científica, permitindo participação em projetos de investigação, produção de conhecimento e integração entre ensino, pesquisa e extensão. Como resultado desse envolvimento, participei da publicação de capítulos de livros e artigos científicos relacionados às áreas de qualidade em saúde, segurança do paciente e enfermagem, contribuindo para a difusão do conhecimento produzido na Universidade Federal de Alagoas e ampliando a visibilidade institucional em âmbito científico.

Também desenvolvi competências relacionadas à representação institucional e à responsabilidade técnica, exercendo a função de Representante Técnica da Gestão Assistencial de Enfermagem junto ao Conselho Regional de Enfermagem de Alagoas, além de participar de comissões, grupos de trabalho e do Núcleo de Segurança do Paciente. Essas experiências fortaleceram minha capacidade de atuação ética, regulatória e administrativa, contribuindo para o aperfeiçoamento da governança institucional e para a conformidade das práticas assistenciais.

Em síntese, minha trajetória profissional na Universidade Federal de Alagoas evidencia uma atuação pautada pelo compromisso permanente com a qualificação do serviço público, pela busca contínua do aperfeiçoamento profissional e pela construção de soluções capazes de gerar impactos concretos para a instituição e para a sociedade. Ao longo desses mais de vinte e três anos, ampliei minha atuação para além das atribuições inerentes ao cargo de Enfermeira, contribuindo de forma efetiva para a assistência, a gestão, o ensino, a pesquisa e a extensão universitária.

EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AOS REQUISITOS DO DECRETO

REQUISITO I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

Item 2 - Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente constituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade (4,5 pontos por designação).

- *Participei da Comissão de ampliação do Laboratório de Habilidades de Enfermagem (COMAM-LABHENF), da EENF/UFAL (Doc. 1)*

Item 3 - Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública.

- *Participei como membro titular do Núcleo de Segurança do Paciente no Hupaa (Doc. 2)*

Item 9 - Representação legal da instituição ou responsabilidade técnica em órgãos de fiscalização, controle e regulação.

- *Fui Representante Técnica da Gestão Assistencial de Enfermagem do Hupaa no COREN-AL com 03 atos de designação (Docs. 3, 4 e 5)*

REQUISITO II – Participação e atuação em projetos institucionais, gestão, ensino, pesquisa, extensão, inovação ou assistência especializada.

Item 1 - Coordenação de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

- *Coordenei um projeto de extensão na pandemia de COVID-19, em 2020 (Doc. 6)*

Item 5 - Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão.

- *Realizei supervisão de estágio supervisionado nos anos de 2005, 2007 e 2013 (Docs. 7, 8 e 9)*
- *Atuei como Preceptora do programa de residência multiprofissional em saúde do adulto e idoso (2010-2013) (Doc.10)*

Item 7 - Participação em avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos.

- *Atuei como Avaliadora de Trabalhos Científicos no SENADEN, 2014 (Doc. 11)*
- *Participei como membro da Banca de TCC em 2016, 2017 e 2023 (Docs. 12, 13 e 14)*

REQUISITO IV – Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas.

Item 7 - Atuação diferenciada, não habitual ao cargo, em sistemas ou processos de trabalho institucionais no âmbito do ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

- *Atuei como Docente colaboradora de 2022.1 a 2023.2 (Docs. 15, 16 e 17)*

REQUISITO VI – Produção, prospecção e difusão do conhecimento científico ou técnico.

Item 4 - Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para ingresso no cargo e não utilizado para o atual nível de IQ.

- *Realizei uma pós-graduação em QUALIDADE EM SAÚDE E SEGURANÇA DO PACIENTE, 2020 (Doc. 18)*

Item 7 - Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial.

- *Participei do Grupo de Pesquisa Procuidado (Doc. 19)*
- *Participo do Grupo de Pesquisa GEPQUASS (Doc. 20)*

Item 10 - Autoria ou coautoria de capítulo de livro, artigo em revista especializada, jornal científico ou periódico relacionado aos interesses institucionais.

- *Participei como coautora de 2 capítulos em livros distintos da EENF (Docs. 21 e 22)*
- *Publiquei 02 artigos em revistas científicas com temas abordados no grupo de pesquisa GEPQUASS (Docs. 23 e 24).*

DEMONSTRAÇÃO DOS SABERES E DAS COMPETÊNCIAS

Ao analisar minha trajetória de forma integrada, compreendo que os saberes construídos resultam da articulação permanente entre formação continuada, experiência prática, gestão, produção científica, ensino e compromisso social. Minha atuação sempre esteve orientada pela busca da excelência, da inovação e da melhoria contínua dos processos institucionais, produzindo impactos que ultrapassam as atribuições específicas do cargo de Enfermeira e alcançam diferentes dimensões da missão institucional da Ufal.

Assim, considero que minha trajetória profissional evidencia competências compatíveis com o nível de RSC-PCCTAE pleiteado, demonstrando liderança, capacidade de inovação, produção e difusão do conhecimento, formação de pessoas, fortalecimento das políticas institucionais, qualificação dos serviços públicos e contribuição efetiva para o desenvolvimento da administração pública federal, em consonância com os princípios da eficiência, da qualidade, da responsabilidade social e da indissociabilidade entre ensino, pesquisa, extensão e gestão..



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As experiências acumuladas apresentadas neste Memorial refletem minha trajetória profissional, pois, permitiram desenvolver competências técnicas, científicas, gerenciais e pedagógicas que se traduziram na implantação e aperfeiçoamento de serviços, na coordenação de projetos institucionais, na formação de recursos humanos, na produção e difusão do conhecimento científico e no fortalecimento das práticas colaborativas e interdisciplinares. Essas ações produziram resultados alinhados aos princípios constitucionais que regem a Administração Pública, especialmente a eficiência, ao promover a melhoria dos processos de trabalho e da qualidade dos serviços; a eficácia, ao alcançar os objetivos propostos nas ações desenvolvidas; a economicidade, por meio da racionalização de recursos e da otimização das práticas institucionais; e, sobretudo, ao interesse público, ao direcionar todas as iniciativas para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde, da formação profissional e da responsabilidade social da Universidade.

Da mesma forma, minha trajetória encontra plena consonância com a missão institucional da UFAL de produzir, sistematizar e socializar conhecimentos por meio do ensino, da pesquisa, da extensão e da inovação, contribuindo para o desenvolvimento humano, científico e social. Assim, compreendo que os saberes e competências construídos ao longo da minha carreira representam não apenas o resultado da experiência profissional acumulada, mas também um patrimônio institucional colocado a serviço da Universidade e da sociedade, evidenciando uma atuação compatível com o nível VI do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE).

TERMO DE RESPONSABILIDADE

Declaro, para os devidos fins, que as informações e a documentação apresentadas neste Memorial Descritivo são verdadeiros, autênticos e correspondem à minha trajetória profissional, responsabilizando-me administrativa, civil e penalmente por sua veracidade, nos termos da legislação vigente.

Declaro estar ciente de que cada atividade desenvolvida somente poderá ser utilizada uma única vez para fins de pontuação no processo de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE, sendo vedada sua utilização concomitante para atendimento de mais de um critério específico. Declaro, ainda, estar ciente de que este Memorial Descritivo deverá ser disponibilizado na forma prevista na legislação aplicável, observado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD), responsabilizando-me pelas informações e pelos dados pessoais nele constantes.

Maceió, 03/08/2026

Local, data

Assinatura



Emitido em 21/08/2026

MEMORIAL DESCRITIVO Nº 26/2026 - EENF (11.00.43.78)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 21/08/2026 14:25)

SILVANA MARIA BARROS DE OLIVEIRA

ENFERMEIRO-AREA

EENF (11.00.43.78)

Matrícula: ###745#4

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.sig.ufal.br/documentos/> informando seu número: **26**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO**, data de emissão: **21/08/2026** e o código de verificação: **25847922f8**



Emitido em 24/08/2026

MEMORIAL DESCRITIVO Nº 42/2026 - EENF (11.00.43.78)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 24/08/2026 10:57)

SILVANA MARIA BARROS DE OLIVEIRA

ENFERMEIRO-AREA

EENF (11.00.43.78)

Matrícula: ###745#4

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.sig.ufal.br/documentos/> informando seu número: **42**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO**, data de emissão: **24/08/2026** e o código de verificação: **162a1bcb60**