



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS
**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

IDENTIFICAÇÃO DO REQUERENTE

Nome: Alessandra Lins da Silva

SIAPE: 2061371

Cargo: Assistente em Administração

Classe/Nível: D/ 16

Unidade de Lotação: ICHCA

Função/Cargo (se houver): Não possuo

Nível de RSC-PCCTAE pleiteado: VI 75%

APRESENTAÇÃO

Este memorial tem por finalidade analisar, sistematizar e evidenciar a minha evolução técnico-profissional, servindo como instrumento avaliativo de meu desempenho e maturidade na carreira, demonstrando como a bagagem acumulada ao longo de mais de uma década traduz-se em um perfil de alta resolutividade, alinhado aos objetivos estratégicos e ao desenvolvimento institucional da UFAL.

Em minha atuação profissional considero que as competências adquiridas ao longo do tempo superam, de forma substancial, o exercício cotidiano e burocrático do cargo, caracterizando as minhas entregas como proativas e de liderança administrativa, ressaltando-se a questão da multidisciplinaridade aplicada à gestão, pois possuo uma formação acadêmica diversificada, com bacharelado em Direito (2010), tecnólogo em Design de Interiores (2013) e Mestrado em Filosofia (2023), sendo toda essa expertise diretamente convertida em benefício da UFAL.

O conhecimento jurídico me auxilia na compreensão e utilização proficientes dos regimentos, resoluções, editais, normativas internas e procedimentos e processos da instituição, por exemplo; a expertise em design de interiores fundamenta a atual coordenação do projeto de Redimensionamento estrutural e de arquivos, focado na ergonomia, funcionalidade e bem-estar do setor administrativo; e o mestrado em Filosofia auxilia numa atenção mais humana às demandas da comunidade acadêmica que atendo diariamente.

Considero que minha trajetória na UFAL é cidadã e participativa, porque possuo uma representação ativa da categoria, com direito a voto, no Colegiado do Curso de Filosofia, e no Conselho do Programa de Pós-graduação em Filosofia, além da atuação em comissões eleitorais e de avaliação de gestores, demonstrando o meu compromisso com a governança democrática da universidade.

A minha indicação, em 2026, para compor a Comissão de Elaboração do PGD 2027 (Programa de Gestão e Desempenho) do ICHCA ratifica minha capacidade de liderança técnica e demonstra uma visão



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

estratégica de futuro. Acredito que tenho potencial e responsabilidade pela escuta dos servidores, e capacidade técnica para auxiliar na redação dos Planos Estratégico, Gerencial e Individual no sistema POLARE, elevando minha atuação ao nível do planejamento macro-institucional da UFAL.

Dessa forma, os conhecimentos teóricos e a experiência prática adquiridos não apenas impulsionaram o meu crescimento individual, mas serviram como pilares para a modernização de processos, melhoria do ambiente de trabalho coletivo e sustentabilidade das atividades acadêmicas do ICHCA.

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

No ano de 2013 fui admitida na Universidade Federal de Alagoas, e ingressei no Instituto de Ciências Humanas, Comunicação e Artes – ICHCA, especificamente na secretaria do curso de Filosofia. Neste setor atuei as atividades administrativas e no apoio acadêmico junto à coordenação da graduação do curso. Dentre as principais atribuições da secretaria, fiz parte do colegiado do curso como representante dos técnicos, participei de comissões organizadoras de eventos, auxílio técnico em projetos de pesquisa e extensão, atuei como agente SINFRA, e trabalhei com os sistemas SCDP, SIPAC e SieWeb.

Em 2019, foi aberto o curso de mestrado em Filosofia, momento em que migrei para a secretaria do PPGFIL/UFAL para auxiliar nas demandas da comunidade da pós-graduação. No PPGFIL estou como representante dos técnicos junto ao Conselho do Programa, participando com direito a voto nas sessões e lavrando as atas das reuniões. Também estou na comissão PROAP junto à PROPEP e auxílio na gestão anual dos recursos PROAP para o PPGFIL, com o cadastro e prestação de contas de diárias e passagens no SCDP; auxílios discentes no SIPAC; serviços de terceiros e reembolso de despesas em eventos. Além disso, auxílio a coordenação nos processos seletivos para aluno regular e especial, e realizo matrículas e registros junto ao histórico discente no SIGAA.

Sou responsável pelo processo de pagamento de anuidade de entidade; participo da organização e divulgação de eventos do curso; e operacionalizo trâmites de processos administrativos e acadêmicos junto ao SIPAC. Desde 2025 passei a compor o Núcleo Administrativo das Pós-graduações do ICHCA, ampliando o atendimento das demandas ao PPGFIL, PPGH E PPGCOM.

Em paralelo, também atuo junto à secretaria da Direção da Unidade ICHCA com processos de compras, contratações de serviços, e manutenção predial. Antes como agente SINFRA, e atualmente como membro da Comissão de Requisitantes da Unidade. Outra função que atuo é na supervisão de concursos para professor efetivo, substituto e visitante do ICHCA, sobretudo na área de Filosofia, assim como em Comissões de avaliação de gestores, de técnicos administrativos e em processos eleitorais para escolha de gestores.

Em 2026 estou participando da Comissão de elaboração do PGD 2027 dos técnicos administrativos do ICHCA, sendo responsável por consultas aos técnicos, convocatórias de reuniões periódicas e redação dos Planos Estratégico, Gerencial e Individual para inserção no sistema POLARE. Além disso, estou



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

engajada no Grupo de Trabalho de Redimensionamento Estrutural e de Arquivos da secretaria geral do ICHCA, com a organização de documentos e melhorias na estrutura física do espaço de trabalho dos técnicos da secretaria da Unidade, na tentativa de criar um espaço mais ergonômico, funcional e estético para o trabalho e bem-estar do setor administrativo do ICHCA.

EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AOS REQUISITOS DO DECRETO

A seguir estão elencados os requisitos e critérios selecionados para a minha avaliação no processo do RSC, assim como, a especificação dos itens, atividades, resultados alcançados e os documentos comprobatórios correspondentes a cada um.

REQUISITO I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares.

Item 1 – Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino (3 pontos por ano ou fração acima de seis meses).

Participei das seguintes atividades, totalizando 12 pontos:

- 1) Representante dos técnicos no Colegiado do Programa de Pós-graduação em Filosofia – PPGFIL, no ano período de 13/11/2020 a 13/11/2022 (6 pontos/ Portaria nº 99 de 13/11/2020);
- 2) Representante dos técnicos no Colegiado do Programa de Pós-graduação em Filosofia – PPGFIL, no ano período de 15/12/2022 a 15/12/2024 (6 pontos/ Portaria nº 20 de 20/03/2023);

Item 3 – Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regulamente instituídos (3 pontos por designação).

Participei das seguintes atividades, totalizando 21 pontos:

- 1) Comissão de Comissão de Assuntos Relacionados ao Programa de Apoio a Pós-graduação (PROAP), no ano de 2022 (3 pontos/ Portaria nº 70 de 30/05/2022);
- 2) Grupo de Requisitante de Compras, Pregão eletrônico nº 3/2023, no ano de 2023 (3 pontos/ Declaração constante no Processo SIPAC nº 23065.021448/2026-55);
- 3) Grupo de Requisitante de Compras, Pregão eletrônico nº 11/2023, no ano de 2023 (3 pontos/ Declaração constante no Processo SIPAC nº 23065.021448/2026-55);
- 4) Grupo de Requisitante de Compras, Pregão eletrônico nº 07/2024, no ano de 2024 (3 pontos/ Declaração constante no Processo SIPAC nº 23065.021450/2026-24);
- 5) Comissão eleitoral interna do ICHCA- escolha do Colegiado de Filosofia, biênio 2024-2026, no ano de 2023 (3 pontos/ Portaria nº 33 de 18/09/23);



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

- 6) Comissão de avaliação dos gestores do ICHCA, referente ao Ciclo 1, no período de 01/08/2022 à 31/01/2024, no ano de 2024 (3 pontos/ Portaria nº 30 de 17/09/24);
- 7) Comissão de avaliação de desempenho dos técnicos administrativos da unidade ICHCA, no ano de 2026 (3 pontos/ Portaria nº 20 de 03/08/26);

Item 5 – Atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos (4,5 pontos por designação).

Participei das seguintes atividades, totalizando 9 pontos:

- 1) Fiscal do processo seletivo Concurso Público para Técnico-Administrativo UFAL Efetivo – Ed. 21/23 (Fase 1), no ano de 2023 (4,5 pontos);
- 2) Fiscal do processo seletivo Concurso Público Docente Efetivo UFAL 2023 – Ed. 08/23 e 09/23 (Fase 2), no ano de 2023 (4,5 pontos).

REQUISITO II – Participação e atuação em projetos institucionais, gestão, ensino, pesquisa, extensão, inovação ou assistência especializada.

Item 2 – Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração em de projetos pedagógicos, programas e/ ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação) (4,5 pontos por projeto).

Participei das seguintes atividades, totalizando 9 pontos:

- 1) Auxiliar técnico na Ação de extensão “Maquiavel: a teoria das formas de governo e a natureza do corpo político”, no ano de 2018 (4,5 pontos/ Certificado PROEX);
- 2) Auxiliar técnico no Curso de extensão “Cinema e Filosofia: imagem-morte e cinemas da América Latina (Fase 1: filmografia 1960-1980), no ano de 2026 (4,5 pontos/ Certificado PROEX).

REQUISITO VI – Produção, prospecção e difusão do conhecimento científico ou técnico.

Item 4 – Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à qualificação – IQ (15 pontos por curso).

Participei da seguinte atividade, totalizando 15 pontos:

- 1) Curso Superior de Tecnologia em Design de Interiores, pelo Instituto Federal de Alagoas- IFAL, no ano de 2016 (15 pontos/ Diploma de Curso).

Item 7 – Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional (3 pontos por projeto).



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

Participei das seguintes atividades, totalizando 6 pontos:

- 1) Pesquisadora do Grupo de Pesquisa Filomove: Filosofia, Artes e Estéticas da América Latina, CNPq, desde o ano de 2023 (3 pontos/ Espelho da Plataforma CNPq);
- 2) Auxiliar Técnica do Grupo de Pesquisa Ética e Filosofia Política, CNPq, desde o ano de 2013 (3 pontos/ Espelho da Plataforma CNPq);

Item 10 – Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais (7,5 pontos por publicação).

Participei da seguinte atividade, totalizando 7,5 pontos:

- 1) Publicação de capítulo no livro Escritos sobre subjetividade e sociedade, pela EDUFAL, no de 2023 (7,5 pontos/ Capítulo do Livro);

Item 11 – Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos (4,5 pontos por produto).

Participei da seguinte atividade, totalizando 9 pontos:

- 1) Apresentação de trabalho científico no IX Seminário Integrado de Linguagem e Cognição- SILC, no de 2021 (4,5 pontos/ Caderno de resumos do evento);
- 2) Apresentação de trabalho científico no III Encontro do PPGFIL/UFAL, no de 2021 (4,5 pontos/ Certificado de apresentação no evento);

Com base nas atividades descritas neste memorial, os resultados alcançados consistem na relevância da minha atuação na representação Institucional e de gestão, pois participei ativamente como representante dos técnicos no Colegiado do PPGFIL, além de atuação direta na administração pública da universidade através de comissões de apoio à pós-graduação (PROAP), grupos de requisição de compras por pregão eletrônico, comissão eleitoral interna e comissões de avaliação de desempenho e de gestores do ICHCA. O trabalho realizado nesta área proporcionou a utilização dos recursos anuais disponibilizados para o meu setor em benefício da comunidade acadêmica do ICHCA, além de garantir a lisura dos processos eleitorais internos, e a fiscalização de forma ética e humana dos gestores e servidores na minha Unidade.

Além disso, minha atuação no apoio de processos de seleção, especificamente na parte da fiscalização de concursos públicos da instituição, abrangendo tanto o certame para Técnicos-Administrativos quanto o para Docentes Efetivos em 2023, viabilizou que as etapas do processo de seleção ocorressem dentro da legalidade e em conformidade com os editais.

Na parte da extensão universitária, trabalhando como auxiliar técnica na execução de ações voltadas à comunidade, como o projeto sobre a teoria de Maquiavel (2018) e o curso de extensão sobre Cinema e Filosofia (2026), pude participar do desenvolvimento dos projetos de interesse da comunidade



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE (RSC-PCCTAE)

acadêmica, sendo um recurso humano de suporte nestas demandas essenciais da UFAL para o desenvolvimento da educação e da ciência.

Já o meu engajamento em grupos de pesquisa, registrados no CNPq, tanto na função de auxiliar técnica ou de pesquisadora, assim como meu interesse na realização de atividades de formação em curso superior, apresentação de trabalhos em eventos científicos, e publicação de capítulo de livro, resultaram na produção e difusão do conhecimento, sendo este um dos maiores objetivos de uma instituição superior de ensino, como é o caso da Universidade Federal de Alagoas.

DEMONSTRAÇÃO DOS SABERES E DAS COMPETÊNCIAS

Com base neste memorial descritivo apresentado, focado em minha trajetória profissional de mais de uma década na Universidade Federal de Alagoas (UFAL), considero que não apenas atinjo os requisitos formais, mas supero a pontuação mínima necessária para o nível de RSC-PCCTAE pleiteado de 75 pontos, consolidando 88,5 pontos em atividades de alta relevância.

Ao refletir sobre a minha bagagem técnica e acadêmica que fundamenta essa concessão, destacando os meus pontos fortes e os impactos produzidos para a instituição, acredito que os saberes e competências aqui demonstrados estão alinhados ao RSC, porque minha trajetória é fortemente marcada pela multidisciplinaridade e pela conversão de conhecimento acadêmico em soluções práticas para a gestão universitária.

Possuo competência jurídica, a partir de minha formação em Direito (2010), para conferir segurança técnica na participação de comissões de licitação, pregões eletrônicos e fiscalização de certames públicos dentro do estrito princípio da legalidade. Também possuo visão estratégica e humana, sobretudo com minha formação no mestrado de Filosofia (2023), o que me permitiu ter uma atuação diferenciada no atendimento à comunidade acadêmica.

Em paralelo, a minha produção e difusão científica me aproximam, enquanto corpo técnico, do ecossistema de pesquisa desta universidade. Já a minha formação técnica em Design de Interiores (2016) subsidia competências de práticas de gestão de espaço físico, com observância da ergonomia da equipe de trabalho que pertença.

O meu caminho profissional se afasta do fluxo puramente burocrático e introduz a cultura de modernização e bem-estar no setor administrativo, caracterizando o ponto da inovação das práticas desenvolvidas. Isso pode ser visto, por exemplo, na realização de ações junto à coordenação da comissão voltada à estrutura física e arquivos da Secretaria Geral do ICHCA, representando uma inovação metodológica ao aplicar conceitos de ergonomia e funcionalidade no serviço público, transformando o ambiente laboral em um indutor de produtividade e saúde do trabalhador.

Outro ponto de inovação de práticas consiste no papel participativo na transição digital, com a integração da Comissão do Programa de Gestão e Desempenho (PGD 2027), destacando meu papel de



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

liderança no planejamento macro institucional, através do sistema POLARE, otimizando a transição para metas e entregas mensuráveis.

Na área da qualificação dos serviços prestados, demonstro excelência na execução das atividades cotidianas que gera impactos diretos na ponta final da prestação de serviços, como a eficiência na Pós-Graduação, com o apoio na gestão financeira anual do recurso PROAP (via SCDP e SIPAC), viabilizando de forma ágil a concessão de diárias, passagens e auxílios discentes, sustentando a infraestrutura das pós-graduações (PPGFIL, PPGH e PPGCOM). Por outro lado, a minha experiência na operacionalização dos sistemas integrados, SIGAA, SIPAC, SieWeb, garantiu celeridade na emissão de históricos, matrículas e processos seletivos de alunos regulares e especiais.

Os impactos produzidos para a Instituição e fortalecimento da administração pública, por sua vez, residem nas contribuições feitas que reforçam as instâncias de governança, ética e os objetivos fins da universidade, tais como:

- a) Fortalecimento da governança democrática: a atuação cidadã com direito a voto nos Colegiados e Conselhos, somada à participação em comissões eleitorais e de avaliação de desempenho, consolida a lisura institucional e a representatividade dos técnicos na tomada de decisões estratégicas;
- b) Segurança institucional em compras: a participação frequente em grupos de Requisitantes de compras e pregões eletrônicos reflete a confiança da gestão em minha integridade técnica para gerir recursos públicos;
- c) Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão: ao atuar como auxiliar em projetos de extensão e pesquisadora CNPq acredito que materializei o papel do servidor TAE como agente ativo na difusão da ciência e fomento à cultura local.

Sendo assim, este memorial espelha o perfil ideal preconizado pelo Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC), visto que a minha jornada na UFAL demonstra de forma inequívoca que o conhecimento teórico acumulado foi integralmente revertido em entregas proativas, liderança administrativa e consolidação de uma gestão pública eficiente, transparente e humana.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As experiências apresentadas neste Memorial refletem minha trajetória profissional e evidencia meus conhecimentos, habilidades e competências desenvolvidas ao longo do exercício do cargo. As atividades descritas contribuíram para o fortalecimento das ações institucionais, a melhoria dos serviços prestados e o desenvolvimento da Universidade, estando devidamente comprovadas pela documentação anexada para fins de análise do presente requerimento de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

TERMO DE RESPONSABILIDADE

Declaro, para os devidos fins, que as informações e a documentação apresentadas neste Memorial Descritivo são verdadeiros, autênticos e correspondem à minha trajetória profissional, responsabilizando-me administrativa, civil e penalmente por sua veracidade, nos termos da legislação vigente.

Declaro estar ciente de que cada atividade desenvolvida somente poderá ser utilizada uma única vez para fins de pontuação no processo de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE, sendo vedada sua utilização concomitante para atendimento de mais de um critério específico.

Declaro, ainda, estar ciente de que este Memorial Descritivo deverá ser disponibilizado na forma prevista na legislação aplicável, observado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD), responsabilizando-me pelas informações e pelos dados pessoais nele constantes.

Maceió/ Alagoas, 19/09/2026.

Documento assinado digitalmente
gov.br ALESSANDRA LINS DA SILVA
Data: 19/09/2026 20:27:16-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Assinatura