



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS –
PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

IDENTIFICAÇÃO DO REQUERENTE

Nome Completo: Eduardo Jorge Barbosa da Silva

Matrícula SIAPE: 2021942

CPF: 042.233.824-97

Cargo: Administrador

Classe/Nível/Padrão Atual: E / 016

Unidade de Lotação: Campus Arapiraca

Regime de Trabalho: 40 horas semanais

Nível de RSC-PCCTAE Pleiteado: RSC-VI (Equivalência ao Incentivo à Qualificação de Doutorado – 75%)

APRESENTAÇÃO

O presente Memorial Descritivo visa fundamentar o pleito ao nível máximo de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-VI), demonstrando que a trajetória profissional percorrida na Universidade Federal de Alagoas (UFAL) transcende o exercício ordinário das atribuições do cargo de Administrador. Ao longo de mais de uma década de serviço público federal, os saberes práticos, as competências gerenciais e a produção técnica e científica desenvolvida consolidaram uma maturidade profissional que impactou diretamente a eficiência administrativa, a segurança institucional e a excelência acadêmica desta Instituição de Ensino Superior.

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Admitido em 26 de abril de 2013, iniciei meu exercício funcional na Unidade de Ensino Viçosa, que a época estava vinculada ao Campus Arapiraca. Minha evolução funcional é marcada pela assunção de responsabilidades estratégicas em frentes críticas da universidade, migrando da operação administrativa básica para a gestão de infraestruturas complexas e planejamento de contratações estruturantes.

A trajetória percorrida demonstra uma expansão contínua de competências: desde a fiscalização técnica de contratos de serviços essenciais até a administração integral de complexos científicos, como o Complexo de Ciências Médicas e Enfermagem (CCME).



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS –
PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

Paralelamente à atuação operacional, investi na produção de conhecimento científico voltado à Administração Pública, culminando em publicações de alto impacto e representações em órgãos colegiados de governança acadêmica.

EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AOS REQUISITOS DO DECRETO

REQUISITO I – Participação em grupos de trabalho, comissões ou conselhos

- **Critério 1: Membro do Colegiado de Enfermagem (Portaria 123/2021/PROGRAD):**
 - **Atividade:** Atuação como representante titular dos Técnicos Administrativos no Colegiado do Curso de Enfermagem.
 - **Competência:** Governança acadêmica e deliberação de processos pedagógicos.
 - **Retorno Institucional:** Garantia da legalidade e regularidade das decisões colegiadas do curso no biênio 2021-2023.
- **Critério 1: Membro do Colegiado de Enfermagem (Portaria 13/2025/PROGRAD):**
 - **Atividade:** Recondução para o mandato como membro do colegiado de curso.
 - **Competência:** Continuidade administrativa e visão estratégica de gestão de cursos de saúde.
 - **Retorno Institucional:** Estabilidade nos atos praticados e homologados pela coordenação de curso.
- **Critério 3: Comissão de Segurança do Campus Arapiraca (Portaria 85/2021/Direção Geral):**
 - **Atividade:** Membro da comissão responsável por diagnosticar e propor melhorias na segurança patrimonial.
 - **Competência:** Gestão de riscos e planejamento de segurança pública.
 - **Retorno Institucional:** Mitigação de vulnerabilidades prediais e otimização dos postos de vigilância.
- **Critério 3: Comissão Permanente de Segurança da UFAL (Portaria 206/2026/Gabinete Reitoria):**
 - **Atividade:** Designação como representante das unidades fora de sede na comissão sistêmica da universidade.
 - **Competência:** Articulação institucional e formulação de políticas de segurança em larga escala.
 - **Retorno Institucional:** Padronização dos protocolos de segurança entre a



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS –
PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

sede e os campi do interior.

- **Critério 3: Comissão de Acompanhamento de Obras (Portaria 52/2018/Campus Arapiraca):**
 - **Atividade:** Acompanhamento da execução e manutenção do prédio do Restaurante Universitário.
 - **Competência:** Fiscalização de infraestrutura e conformidade de obras públicas.
 - **Retorno Institucional:** Viabilização operacional do RU Arapiraca, atendendo à demanda de assistência estudantil.
- **Critério 3: Comissão de Compras do Curso de Enfermagem (Portaria 02/2026/Campus Arapiraca):**
 - **Atividade:** Membro técnico responsável pela triagem e planejamento de aquisições de materiais.
 - **Competência:** Logística de suprimentos e execução orçamentária.
 - **Retorno Institucional:** Otimização dos recursos e agilidade na reposição de insumos laboratoriais.

REQUISITO II – Projetos institucionais, gestão, ensino, pesquisa e extensão

- **Critério 2: Projeto de Extensão Gestão Financeira (Certificado PROEX 927668):**
 - **Atividade:** Colaborador no projeto voltado a microempreendedores individuais.
 - **Competência:** Transferência de conhecimento técnico administrativo para a sociedade.
 - **Retorno Institucional:** Fortalecimento do papel social da UFAL junto à economia regional do Sertão.
- **Critério 2: Projeto de Extensão Saúde Rural (Certificado PROEX 927667):**
 - **Atividade:** Atuação interdisciplinar no monitoramento de saúde de trabalhadores rurais.
 - **Competência:** Gestão de projetos multiprofissionais e vigilância em saúde.
 - **Retorno Institucional:** Produção de dados diagnósticos para as redes de atenção à saúde de Arapiraca.
- **Critério 5: Atividade de Tutoria UAB (Declaração CIED 04/06/18):**
 - **Atividade:** Tutor Presencial no curso de Especialização em Gestão Pública.
 - **Competência:** Mediação pedagógica e suporte técnico em plataformas de ensino a distância.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS –
PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

- **Retorno Institucional:** Formação de quadros especializados para a administração pública via EaD.
- **Critério 9: Formação Continuada em Elaboração de Projetos (Certificado ENAP):**
 - **Atividade:** Capacitação em gestão de cronogramas, custos e riscos.
 - **Competência:** Gestão de projetos baseada em metodologias modernas.
 - **Retorno Institucional:** Aplicação de boas práticas de gestão nos fluxos de trabalho da UFAL.
- **Critério 11: XI Congresso Internacional de Direito Constitucional (Certificado EBEC):**
 - **Atividade:** Participação em evento técnico-científico de alto nível.
 - **Competência:** Atualização jurídica sobre direitos fundamentais e políticas públicas.
 - **Retorno Institucional:** Qualificação do suporte técnico jurídico prestado à administração do campus.

REQUISITO IV – Responsabilidades técnico-administrativas e especializadas

- **Critério 2: Planejamento de Contrato de Limpeza (Portaria 98/2022/PROGINST):**
 - **Atividade:** Composição de equipe para elaboração de Termo de Referência (TR) de serviços continuados.
 - **Competência:** Engenharia de custos e dimensionamento de mão de obra terceirizada.
 - **Retorno Institucional:** Eficiência na contratação e redução de custos operacionais.
- **Critério 3: Gestão de Contrato de Vigilância (Portaria Tigre 14/2025/PROINFRA):**
 - **Atividade:** Atuação como Gestor Titular do contrato de segurança armada e desarmada.
 - **Competência:** Gestão contratual complexa e aplicação de sanções administrativas.
 - **Retorno Institucional:** Preservação do patrimônio público e redução de sinistros prediais.
- **Critério 8: Administração do Complexo de Ciências Médicas (Declaração GRH Arapiraca):**
 - **Atividade:** Responsável pela administração do CCME sem percepção de gratificação.
 - **Competência:** Gestão de facilidades e infraestrutura laboratorial de alta



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS –
PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

complexidade.

- **Retorno Institucional:** Integração física e gerencial das unidades de Medicina e Enfermagem, otimizando recursos prediais.

REQUISITO VI – Produção, prospecção e difusão do conhecimento

- **Critério 4: Diploma de Bacharel em Direito (FACULDADE CESMAC):**
 - **Atividade:** Conclusão de curso superior adicional, não utilizado para o atual IQ.
 - **Competência:** Domínio técnico da legislação administrativa e constitucional.
 - **Retorno Institucional:** Subsunção rigorosa dos atos administrativos às normas vigentes, elevando o padrão de legalidade institucional.
- **Critério 10: Artigo sobre Mobilidade Urbana (DOI 10.29327/1336269.666716):**
 - **Atividade:** Publicação de revisão sistemática de literatura sobre políticas públicas.
 - **Competência:** Pesquisa científica e análise bibliométrica.
 - **Retorno Institucional:** Prestígio acadêmico para a UFAL no âmbito da Rede Nacional PROFIAP.
- **Critério 11: Apresentação em Congresso Internacional (Certificado I CiAP/II ConAP):**
 - **Atividade:** Apresentação oral de trabalho sobre inovação em políticas públicas.
 - **Competência:** Comunicação científica e defesa de teses acadêmicas.
 - **Retorno Institucional:** *Difusão do conhecimento produzido na universidade em fóruns internacionais.*

DEMONSTRAÇÃO DOS SABERES E DAS COMPETÊNCIAS

A trajetória apresentada evidencia que os saberes desenvolvidos não se restringem ao âmbito burocrático, mas alcançam uma dimensão de gestão estratégica e científica. A capacidade de gerir um complexo de saúde sem ônus remuneratório para a instituição, aliada à elaboração técnica de projetos de contratação que geraram economia financeira, demonstra uma competência de otimização operacional ímpar.

A maturidade profissional é corroborada pela produção acadêmica em periódicos indexados, comprovando que a vivência prática como Administrador foi convertida em conhecimento científico validado, essencial para a modernização do serviço público. O pleito



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS –
PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

ao RSC-VI justifica-se pela subsunção integral aos critérios de excelência, inovação nas práticas prediais e contribuição social efetiva, ultrapassando os requisitos de uma especialização e equiparando-se à profundidade de uma trajetória doutoral.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As experiências apresentadas neste Memorial refletem minha trajetória profissional e evidenciam os conhecimentos, habilidades e competências desenvolvidas ao longo do exercício do cargo. As atividades descritas contribuíram para o fortalecimento das ações institucionais, a melhoria dos serviços prestados e o desenvolvimento da Universidade, estando devidamente comprovadas pela documentação anexada para fins de análise do presente requerimento de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE.

TERMO DE RESPONSABILIDADE

Declaro, para os devidos fins, que as informações e a documentação apresentadas neste Memorial Descritivo são verdadeiros, autênticos e correspondem à minha trajetória profissional, responsabilizando-me administrativa, civil e penalmente por sua veracidade, nos termos da legislação vigente.

Declaro estar ciente de que cada atividade desenvolvida somente poderá ser utilizada uma única vez para fins de pontuação no processo de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE, sendo vedada sua utilização concomitante para atendimento de mais de um critério específico. Declaro, ainda, estar ciente de que este Memorial Descritivo deverá ser disponibilizado na forma prevista na legislação aplicável, observado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD), responsabilizando-me pelas informações e pelos dados pessoais nele constantes.

Arapiraca, 12 de agosto de 2026.

Assinatura



Emitido em 12/08/2026

MEMORIAL RSC-PCCTAE Nº 11/2026 - ARAPIRACA (11.00.43.63)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 12/08/2026 15:25)

EDUARDO JORGE BARBOSA DA SILVA

ADMINISTRADOR

ARAPIRACA (11.00.43.63)

Matrícula: ###219#2

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.sig.ufal.br/documentos/> informando seu número: **11**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL RSC-PCCTAE**, data de emissão: **12/08/2026** e o código de verificação: **27ba0f047a**