



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

IDENTIFICAÇÃO DO REQUERENTE

Nome: Felipe da Rocha Paes

SIAPE: 1933117

Cargo: Engenheiro-Área

Classe/Nível: E / 017

Unidade de Lotação: PRÓ-REITORIA DE INFRAESTRUTURA (ANTIGA SUPERINTENDÊNCIA DE INFRAESTRUTURA)

Função/Cargo (se houver): Pró-reitor de Infraestrutura (CD-02)

Nível de RSC-PCCTAE pleiteado: RSC-V (52%)

APRESENTAÇÃO

*Meu nome é Felipe da Rocha Paes e atuo como Engenheiro Civil na Universidade Federal de Alagoas (UFAL) desde o meu ingresso em 2012. Minha atuação na UFAL sempre esteve atrelada à antiga Superintendência de Infraestrutura (SINFRA), hoje elevada à condição de Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA) por meio do art. 16 da RESOLUÇÃO Nº 158/2024-CONSUNI/UFAL. Ao longo de mais de 14 anos de dedicação ao serviço público, dentre os quais 11 anos estive em cargo de gestão, construí uma trajetória fundamentada no compromisso com o desenvolvimento da infraestrutura da instituição oferecendo condições para o desenvolvimento das atividades fins da instituição, sempre com o senso de responsabilidade e de gratidão pelas oportunidades que a Universidade me concedeu desde o meu ingresso no curso de engenharia civil em 2005. Este memorial tem o objetivo de detalhar as atividades que alicerçam minha solicitação para a concessão do RSC – Nível V, para o qual trago **uma parte** dos meus saberes e competências, colecionando o total de 117 pontos em 8 critérios distintos, superando os 52 pontos e os 5 critérios exigidos.*

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

A jornada começou em 2 de abril de 2012 quando tomei posse e iniciei a minha carreira no serviço público federal. Lotado na Superintendência de Infraestrutura, mais especificamente no Departamento de Acompanhamento Obras e Serviços de Engenharia (DAOSE/GPOS), me identifiquei imediatamente com o trabalho de fiscalização de obras, sendo posto para acompanhar os contratos das obras de construção do Restaurante e do Hospital Universitário da Unidade Educacional de Viçosa. Em 2014 estive envolvido na fiscalização das obras do CRAD em Arapiraca, do Complexo Esportivo do IEFÉ, no planejamento/licitações de várias obras, desenvolvendo Projetos Básicos, orçamentos, participando em comissão de licitação, etc. Entre 03/11/2015 e 31/07/2017 eu tive a oportunidade de assumir a chefia (FG-01) da DAOSE coordenando os trabalhos de fiscalização e acompanhamento das obras de toda a UFAL. Naquela época o



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

Campus era um verdadeiro canteiro de obras, com mais de 20 obras em andamento. Nesse período tive a oportunidade de entregar diversos prédios para a UFAL e continuar trabalhando com fiscalização de algumas obras como o prédio de Libras e a UDA (Documentos 9 e 10). Em 01/08/2017 fui convidado para assumir a antiga GPOS (atual CPOM), momento em que comecei a atuar como Gestor de contratos (Ex: Documento 11). Ao longos dos 4 anos seguintes me dediquei a concluir as obras que estavam em andamento, articulando com atores e setores para que a UFAL pudesse alcançar a importante marca de 27 obras à comunidade acadêmica, totalizando quase 80 milhões em recursos investidos, o que proporcionou a ampliação do atendimento à demanda da população alagoana e contribuiu para a construção de uma sociedade mais relevante e isonômica. A lista de obras entregues a partir de 2014 pode ser consultada no link abaixo:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1iJzWK05ZT6M8tOxW7zFikRSLM2OfnZrPwnx653kqwuY/edit?usp=sharing>

Também foi nesse período que o Campus A.C. Simões teve o primeiro contrato de conservação de áreas verdes/jardinagem e controle de pragas.

Em 2021 surgiu a oportunidade de comandar a Superintendência de Infraestrutura (Atual PROINFRA) e ampliar o meu escopo de atuação, passando a coordenar atividades como manutenção predial, vigilância patrimonial, transporte e logística, etc (ver Planilha de Planejamento da PROINFRA  Planejamento e Gestão - PROINFRA/UFAL). Foi nesse período que tive a satisfação de dar o que eu considero ser a minha maior contribuição à UFAL, quando eu e minha equipe trabalhamos, em parceria com o CTEC, no planejamento e na execução do projeto do Sistema Autônomo de Abastecimento de Água e de coleta e tratamento de esgoto do Campus A.C. Simões. Esse trabalho permitiu que o Campus se tornasse autossuficiente, economizando aproximadamente R\$ 20 milhões ao ano (a partir de 2022) com despesas com as concessionárias BRK e SANAMA que prestam serviço de fornecimento, coleta e tratamento de esgoto em Maceió.

Tive a oportunidade de implementar, ainda que incipiente, um sistema de gestão baseado em dados, a exemplo do PAINEL PROINFRA (disponível em <https://ufal.br/transparencia/institucional/painel-proinfra>), que traduz os números de alguns serviços prestados à Comunidade Acadêmica.

Conseguimos com muita dedicação e responsabilidade licitar as 4 obras do NOVO PAC, dentre as quais 3 já iniciaram (Campus Penedo, Bloco de Salas de Aula de Arapiraca e CECA) e 1 está para iniciar (Ampliação do Restaurante Universitário do Campus A.C. Simões), alcançando um aproveitamento de 100% do que foi proposto pela Gestão junto ao MEC.

Na minha gestão à frente da PROINFRA tive o privilégio de participar da aprovação da Política Ambiental, do Plano de Logística Sustentável, do Plano de Segurança da UFAL, dentre outros.

Ao longo desses quase 15 anos de UFAL tive a oportunidade de participar de ações de extensão, comitês, de colaborar com a construção de PDIs, presidir e coordenar comissões, grupo de trabalho, atuar como membro titular do conselho universitário, agregando valor à nossa Instituição e contribuindo para uma



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

Universidade mais acolhedora e socialmente relevante. A seguir detalho a minhas experiências com base nos documentos comprobatórios juntado aos autos do processo de requerimento de RSC-V (52%).

EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AOS REQUISITOS DO DECRETO

REQUISITO I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares.

Item 1: Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Desde 11 de fevereiro de 2025, atuo como membro integrante do Conselho Superior Universitário (CONSUNI/UFAL). Nesta função, na qualidade de Conselheiro Titular em representação à Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA), contribuo ativamente para as deliberações superiores, garantindo que as pautas de infraestrutura suportem de maneira viável e segura as decisões do conselho (DOCUMENTO 2).

Item 2: Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública

Assumi a coordenação e a presidência de comissões fundamentais para a modernização da matriz de insumos da Universidade. Fui designado como Coordenador da Comissão Assessora para assuntos relacionados ao fornecimento de água e esgotamento sanitário. Este trabalho representa um dos maiores orgulhos da minha trajetória, pois culminou na implantação do sistema autônomo de água e esgoto do Campus A.C. Simões. Essa independência hídrica gerou uma economia estimada na grandeza de R\$ 20 milhões por ano para a administração pública. Paralelamente, atuo como Presidente do Grupo de Trabalho de acompanhamento das questões de energia, buscando alternativas para a tão necessária modernização da rede elétrica de média tensão do campus, para a ativação da subestação de 69kv, etc. (Documentos 03 e 04)

Item 3: Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública

Para além das coordenações operacionais, participo do planejamento macro da UFAL. Fui designado como membro da Comissão Central do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), onde auxilio na sistematização do futuro da Universidade. Também integro o Comitê de Governança Digital e da Segurança da Informação (CGDSI) colaborando na construção de diretrizes estratégicas de Tecnologia da Informação, Comunicação e proteção de dados. (Documentos 05 e 06)

REQUISITO II – Participação e atuação em projetos institucionais, gestão, ensino, pesquisa, extensão, inovação ou assistência especializada.

Item 2: Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

Atuei como servidor colaborador na ação de extensão "Arborização ICS", idealizada para o período de 01 a 04 de abril de 2025. O projeto, construído em parceria com a Prefeitura de Maceió, envolveu o Instituto de Ciências Sociais e visou plantar espécies arbóreas adequadas ao nosso clima para garantir conforto térmico ao campus e prospectar o cultivo sustentável de frutos. (Documento 07)

REQUISITO IV – Designação para responsabilidades técnico-administrativas ou especializadas.

Item 2: Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação

Fui designado para compor a equipe de planejamento de diversos serviços essenciais para o funcionamento da UFAL, a exemplo do serviço de controle de pragas urbanas (Documento 08).

Item 3: Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Atuei como fiscal responsável por obras estruturantes essenciais, como a construção do Bloco de Libras da Faculdade de Letras e da Unidade Docente Assistencial (UDA) do 3º Centro de Saúde da FAMED. Atuei ainda, a partir de 2017, como gestor de diversos contratos, a exemplo das obras do Complexo Esportivo. (Documentos 09, 10 e 11)

REQUISITO V – Exercício de funções, cargos de direção ou assessoramento institucional.

Item 1: Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente

A ascensão ao cargo de direção de nível CD-02, assumindo a liderança máxima da Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA), representa o ápice do meu amadurecimento técnico e administrativo na instituição. O exercício dessa função – que me confere 45 pontos neste pleito, conforme documentação comprobatória (Documento 12) – exige muito mais do que o conhecimento estrito em engenharia civil; demanda uma visão sistêmica da gestão pública, capacidade de articulação e tomada de decisões estratégicas que impactam o funcionamento diário de toda a comunidade universitária.

Como Pró-Reitor, minha responsabilidade ultrapassa os muros da Universidade. Dentre outras responsabilidades, cabe a mim capitanear a interlocução da UFAL com o poder público e com as prestadoras de serviços essenciais, garantindo que a instituição seja tratada com a prioridade e o rigor técnico adequados. Conduzo rotineiramente o gerenciamento de correspondências oficiais, projetos e alinhamentos operacionais junto a entidades municipais de peso, a exemplo das tratativas com a Ilumina Maceió para assegurar a modernização e a eficiência da iluminação, e das negociações com as concessionárias locais de água e saneamento. Essa atuação de representação externa e defesa dos interesses da UFAL é fundamental para resguardar o patrimônio público, viabilizar os nossos projetos de eficiência (como o sistema autônomo hídrico) e garantir um ambiente universitário seguro, funcional e estruturalmente preparado para o futuro.



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE (RSC-PCCTAE)

Item 2: Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente

Anteriormente à minha designação para o cargo máximo da PROINFRA, o exercício contínuo de cargos de direção no nível CD-04 foi determinante para a consolidação da minha capacidade gerencial. Durante os anos em que ocupei essas funções, minha atuação esteve fortemente concentrada na gestão tática e na fiscalização do amplo portfólio de obras da UFAL. Assumi a responsabilidade de gerenciar os processos executivos, garantir o rigor técnico das construções e otimizar a aplicação dos recursos públicos em larga escala. Como resultado direto desse trabalho contínuo de fiscalização rigorosa e gestão eficiente de contratos de engenharia, tive a honra de viabilizar a entrega de mais de 20 prédios para a comunidade acadêmica. Essa expansão física expressiva não apenas modernizou as instalações da nossa Universidade, mas garantiu a infraestrutura necessária para o avanço das atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência estudantil ao longo dos últimos anos. (Documento 13).

DEMONSTRAÇÃO DOS SABERES E DAS COMPETÊNCIAS

A solicitação do Reconhecimento de Saberes e Competências no Nível V pressupõe não apenas o domínio técnico especializado, mas a capacidade de transformar esse conhecimento em soluções estruturantes e de alto impacto para a administração pública. Ao refletir sobre a minha trajetória na Universidade Federal de Alagoas – desde os primeiros dias como fiscal no canteiro de obras até a liderança máxima da Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA) –, percebo que os saberes que acumulei transcenderam a engenharia civil tradicional, consolidando-se em uma visão sistêmica de governança, sustentabilidade e gestão pública orientada a resultados.

O impacto da minha atuação pode ser mensurado tanto na expansão física quanto na mitigação dos impactos orçamentários impostos às IFEs do País, contribuindo para a saúde financeira da UFAL. A entrega de dezenas de prédios acadêmicos e administrativos garantiu o espaço físico necessário para que o ensino, a pesquisa e a extensão prosperassem na última década. Contudo, o impacto mais expressivo e perene da nossa gestão materializou-se na mudança de paradigma da matriz de insumos do Campus A.C. Simões. Ao coordenar a comissão de fornecimento de água e esgoto, viabilizamos a implantação de um sistema autônomo que libertou a Universidade da dependência de concessionárias externas, gerando uma economia direta estimada em R\$ 20 milhões anuais. Esse montante representa um resgate substancial de recursos públicos que retornam para as atividades fins da UFAL.

Para além das entregas físicas, minha gestão produziu impactos institucionais perenes por meio da estruturação normativa. Tive o privilégio de atuar diretamente na aprovação de instrumentos vitais para a governança universitária, destacando-se a Política Ambiental da UFAL, o Plano de Logística Sustentável (PLS) e o Plano de Segurança. A implementação desses marcos regulatórios estabeleceu um legado de



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – PCCTAE
(RSC-PCCTAE)**

planejamento estratégico, garantindo que o desenvolvimento contínuo da instituição ocorra sob diretrizes claras de responsabilidade ambiental, otimização de recursos e segurança para toda a comunidade acadêmica.

Na gestão administrativa, combati os gargalos de comunicação intersetorial ao desenvolver e integrar fluxos de trabalho em planilhas colaborativas, o que nos permitiu monitorar os prazos de renovação contratual de forma preditiva com os gestores internos, evitando a descontinuidade de serviços. Além disso, a criação do PAINEL PROINFRA democratizou o acesso aos dados da infraestrutura, inaugurando uma cultura de decisões baseadas em dados dentro da PROINFRA.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As experiências apresentadas neste Memorial refletem minha trajetória profissional e evidenciam os conhecimentos, habilidades e competências desenvolvidas ao longo do exercício do cargo. As atividades descritas contribuíram para o fortalecimento das ações institucionais, a melhoria dos serviços prestados e o desenvolvimento da Universidade, estando devidamente comprovadas pela documentação anexada para fins de análise do presente requerimento de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE.

TERMO DE RESPONSABILIDADE

Declaro, para os devidos fins, que as informações e a documentação apresentadas neste Memorial Descritivo são verdadeiros, autênticos e correspondem à minha trajetória profissional, responsabilizando-me administrativa, civil e penalmente por sua veracidade, nos termos da legislação vigente.

Declaro estar ciente de que cada atividade desenvolvida somente poderá ser utilizada uma única vez para fins de pontuação no processo de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE, sendo vedada sua utilização concomitante para atendimento de mais de um critério específico. Declaro, ainda, estar ciente de que este Memorial Descritivo deverá ser disponibilizado na forma prevista na legislação aplicável, observado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD), responsabilizando-me pelas informações e pelos dados pessoais nele constantes.

Maceió, 05 / 08 / 2026

FELIPE DA ROCHA PAES
Pró-reitor de Infraestrutura - PROINFRA/UFAL
Engenheiro-Área - Siape 1933117



Emitido em 05/08/2026

MEMORIAL RSC-PCCTAE Nº 1/2026 - PROINFRA (11.00.43.85)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 05/08/2026 11:07)

FELIPE DA ROCHA PAES

ENGENHEIRO-AREA

SINFRA (11.00.43.43)

Matrícula: ###331#7

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.sig.ufal.br/documentos/> informando seu número: **1**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL RSC-PCCTAE**, data de emissão: **05/08/2026** e o código de verificação: **2bfdec6418**