

MEMORIAL DESCRITIVO

Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-TAE

1. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome: **André Luiz Salgueiro Guedes**

Cargo: **Auditor**

Classe/Nível: **CLASSE E, PADRÃO 19**

Instituição: **Universidade Federal de Alagoas - Ufal**

Setor de Lotação: **Auditoria Geral**

Nível de RSC pleiteado: **RSC-TAE-VI**

2. APRESENTAÇÃO

Apresento este Memorial Descritivo para fins de requerimento do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-TAE, nos termos da Lei nº 11.091/2005 e do Decreto nº 13.048/2026.

Este memorial tem por finalidade apresentar minha trajetória profissional, demonstrando os conhecimentos, competências, experiências e resultados construídos ao longo da carreira como servidor técnico-administrativo em educação, ocupante do cargo de **Auditor**, evidenciando que tais experiências ultrapassam o desempenho ordinário das atribuições do cargo e contribuíram para o fortalecimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão institucional na Universidade Federal de Alagoas.

As informações aqui descritas estão acompanhadas da documentação comprobatória correspondente.

3. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional na Universidade Federal de Alagoas teve início em 26/08/1998, data em que tomei posse e entrei em exercício no cargo de auditor, e é marcada por quase três décadas de atuação contínua na gestão pública educacional, com progressiva ampliação de responsabilidades, exercício de atividades estratégicas e participação efetiva na contribuição para a formulação, implantação e aperfeiçoamento de processos administrativos voltados ao fortalecimento institucional, visando agregar valor aos resultados da Universidade para um grau cada vez mais elevado de excelência na prestação de serviços para a comunidade.

Ao ser nomeado, no ano de 1998, fui lotado na Coordenadoria de Controle Interno (CCI), para as atribuições pertinentes ao cargo de auditor. Ao longo desses diversos anos, esta unidade administrativa passou por transformações, tendo sido denominada Controladoria Geral, e atualmente é a Auditoria Geral (AG) da Universidade Federal de Alagoas.

No ano de 1999, a Universidade Federal de Alagoas tinha alguns desafios administrativos, que precisam ser solucionados com certa urgência. Existiam contratos emergenciais, que deveriam ser devidamente licitados, para atendimento das recomendações dos órgãos de controle e fiscalização, e adequação com a legislação federal.

Desta forma, em minha trajetória, fui requisitado para participar como membro da comissão de licitação da Ufal, no ano de 1999, tendo como objetivo regularizar a situação de todos os contratados de serviços de limpeza e vigilância, que precisavam ser licitados. Participei também como membro da comissão especial que licitou a restauração do Museu Theo Brandão. Obra considerada de relevante valor histórico e cultural da Ufal e da cidade de Maceió. Foram quase dois anos de intensos trabalhos, realizados na Comissão Permanente de Licitação, que resultaram em avanços relevantes para a Instituição. Juntamente com os demais membros da CPL, conseguimos licitar e regularizar a situação dos contratos e concluímos, com êxito, a licitação total da obra de restauração do Museu Theo Brandão.

Após a regularização de diversos contratos, através do devido processo licitatório, retornei ao meu setor de origem, no ano de 2001, tendo sempre desempenhando minhas atividades de auditoria, através da realização de diversos trabalhos e da participação em um contínuo processo de aperfeiçoamento e capacitação profissional. Participei de diversos programas de capacitação, fóruns, congressos, cursos, tendo obtido amplo conhecimento na área específica em que atuo, no cargo de auditor.

Ao longo dos diversos anos na auditoria geral, atuei também como substituto do chefe da unidade, em algumas situações, conduzindo, como substituto, a direção da Unidade.

Minha trajetória profissional também é marcada por atividades de apoio e participação em ações de ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão institucional.

Atuei de forma bastante relevante como tutor, no curso à distância de graduação em administração pública, tendo iniciado em 2014, e no curso de licenciatura em letras, em 2018, tendo nestas oportunidades, participado de maneira pró ativa nas mais diversas atividades do curso, inclusive na avaliação de TCC de alguns alunos, ao término do curso. No caso do curso de graduação em administração pública, atuei de forma relevante, trabalhando inclusive nos sábados, no turno da manhã, auxiliando a aplicação das provas realizadas na unidade acadêmica. Foram aproximadamente dois anos de intensos trabalhos e envolvimento, como tutor do curso, visando proporcionar uma experiência satisfatória para todos os alunos que participaram deste projeto.

Como sempre procurei apoiar o ensino, a pesquisa e extensão, participei do Caiite 2016, na condição de voluntário, auxiliando nas atividades de mediação e avaliação dos trabalhos científicos que foram apresentados neste evento.

Atuei também em atividades de Correição, tendo sido designado para alguns processos de sindicância e Pad na Instituição. Ressalto que antes de atuar, participei de capacitações específicas para qualificação na área de Processos disciplinares, que foram ofertados pela Ufal, e realizados ao longo de diferentes períodos, tendo como instrutores membros da AGU e CGU na época em que foram ministrados.

Tive participação também como membro de comissões importantes, dentro da Instituição, que visavam aperfeiçoamento e realização de atividades no âmbito da administração pública, a exemplo da comissão de tomada de contas do almoxarifado central em 1999.

Conforme citado anteriormente, sempre tive uma constante participação em todos os cursos, programas e capacitações ofertados pela Ufal, sempre visando meu aprimoramento profissional no desempenho das atividades de auditoria.

Minha trajetória profissional também foi marcada pela realização de diversos cursos de pós graduação, tanto na área específica de auditoria, como também na área da educação, contribuindo desta forma para uma formação bastante sólida e enriquecida de conhecimentos, que sempre foram direcionados para promover na Ufal ações para estimular melhorias administrativas, e fortalecer os eixos institucionais do ensino, pesquisa, extensão e inovação.

Ao longo dessa trajetória, participei ativamente de praticamente diversas atividades institucionais, além das atribuições previstas no cargo de auditor, tendo desta forma contribuindo para uma atuação bem diversificada de atribuições, permitindo uma visão mais ampla e abrangente da relevância do servidor para o sucesso da instituição.

Desta forma, considero que minha trajetória evidencia uma evolução funcional constante, embasada na ampliação progressiva das responsabilidades assumidas, e por uma atuação em diferentes áreas estratégicas da administração pública federal, com a construção de conhecimentos técnicos, gerenciais e institucionais que extrapolam as atribuições ordinárias do cargo de Auditor. Ao longo desse percurso, de quase 30 anos de serviços na Ufal, sempre busquei contribuir de forma permanente para o aperfeiçoamento da gestão pública, para a valorização dos servidores, para o aperfeiçoamento dos processos administrativos e para o fortalecimento das atividades fins da Ufal, na qual tenho, com orgulho, um elevado legado construído com muito trabalho, esforço e dedicação a esta Instituição de ensino superior.

4. EXPERIÊNCIAS RELACIONADAS AOS REQUISITOS DO DECRETO

REQUISITO I - PARTICIPAÇÃO EM GRUPOS DE TRABALHO, COMISSÕES, COMITÊS, NÚCLEOS, REPRESENTAÇÕES OU SIMILARES, FORMALMENTE INSTITUÍDOS OU RECONHECIDOS PELO ÓRGÃO OU PELA ENTIDADE				
Critério específico	Pontuação	Unidade de medida	Pontuação obtida	Documentos comprobatórios (anexos)
Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos	3 pontos	Por designação	6	Portarias
Descrição: Membro da comissão de tomada de contas do almoxarifado central, em 1999; Membro da comissão Eleitoral, para a Escolha da Comissão Interna de Supervisão da Carreira dos Cargos Técnico-administrativos em Educação na Universidade Federal de Alagoas, conforme Portaria nº 2.562/05-MEC,				
Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial	3 pontos	Por Desingançaço	9	Portarias

Descrição: Membro Comissão de Sindicância em 25/08/2010 Comissão de PAD em 20/11/2012 Comissão de PAD em 05/02/2013				

REQUISITO II – PARTICIPAÇÃO E ATUAÇÃO EM PROJETOS INSTITUCIONAIS, NA GESTÃO, NO APOIO AO ENSINO, À PESQUISA, À EXTENSÃO, À INOVAÇÃO E À ASSISTÊNCIA ESPECIALIZADA

Critério específico	Pontuação/Unidade de medida	Unidade de medida	Pontuação obtida	Documentos comprobatórios (anexos)
Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)	4,5 pontos	por projeto	4,5	Certificado
Descrição: participei da Ação de Extensão 'GESTOR DE MICROEMPRESA' com carga horária de 160 horas, promovida pelo(a) CAMPUS ARAPIRACA na função de PROFESSOR MEDIADOR com 160 horas de atividades desenvolvidas, no formato on line, no período de 3 de Agosto de 2020 a 21 de Novembro de 2020, junto ao Ifal / Alagoas.				
Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão	3 pontos	por designação	6	Certificados
Descrição: Atuei na UNIVERSIDADE ABERTA DO BRASIL (UAB), na modalidade Tutor , da Universidade/Instituto UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS, vinculado ao projeto/subprojeto Graduação em administração pública, no período de 30/11/2014 a 29/04/2018. Atuei na UNIVERSIDADE ABERTA DO BRASIL (UAB), na modalidade Tutor , da Universidade/Instituto UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS, vinculado ao projeto/subprojeto Licenciatura em letras no período de 30/04/2018 a 27/02/2019.				

Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos	03 pontos	por evento	6	Certificados
---	-----------	------------	----------	--------------

Descrição:

Particpei da Bancas de Trabalhos de Conclusão de Curso – TCC, no período de 2018.1 dos alunos do curso de Administração Pública;

Particpei do Caiite 2016 como Avaliador(a) e Mediador(a) dos Resumos Expandidos do Congresso Acadêmico Integrado de Inovação Tecnológica - CAIITE 2016 em Alagoas, realizado no período de 07 a 15 de dezembro.

Critério específico	Pontuação/Unidade de medida	Unidade de medida	Pontuação obtida	Documentos comprobatórios (anexos)
Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)	1 ponto	por capacitação	5	Certificados

Descrição: Particpei dos seguintes programas de formação:

1 - Fundamentos analíticos em gestão pública - Progep - 2017- 100 horas

2 - Gestão estratégica para auditores do MEC - Fund. Joaquim Nabuco - 2007 - 160 horas

3 - Processos administrativos disciplinares - formação de membros - Esaf /CGU - 2005 - 40 horas

4 - Formação de Auditores Internos de Sistema de Gestão realizado no período de 16 de Março a 17 de Novembro de 2021. UFRJ . 148 horas

5 - Curso avaliação dos controles internos administrativos - CGU - 2014 - 20 horas.

6 - Gestão estratégica para auditores do MEC - Fund. Joaquim Nabuco – 2009- Segunda etapa - 90 horas

Critério específico	Pontuação/Unidade de medida	Unidade de medida	Pontuação obtida	Documentos comprobatórios (anexos)
----------------------------	------------------------------------	--------------------------	-------------------------	---

Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino	1 ponto	por evento	6	Certificados
Descrição: Participei dos seguintes eventos: 1 - participou do 60º Fórum Nacional de Auditoria Interna, realizado no período de 26 a 29 de maio de 2026, na cidade do Rio de Janeiro/RJ, e carga horária de 30 horas. 2 - participou do CONGRESSO BRASILEIRO DE AUDITORIA E CONTROLE INTERNO – COBACI 2023, realizado em Maceió – AL, no período de 09/08/2023 a 11/08/2023, com carga horária de 24 horas. 3 - Participou da oficina sobre a lei 13019/2014, realizada pela CGU, de 12 a 14/09/2016, com 20 horas. 4 - Capacitação Controles na Administração Pública (Turma MAI/2026), com carga-horária de 30 horas, início em 04/05/2026, término em 09/05/2026 5 - Capacitação Normas Internacionais de Auditoria Financeira – NIA (Turma ABR/2026), com carga-horária de 40 horas, início em 14/04/2026 6 - Capacitação Contabilidade com Foco na Gestão do Orçamento Público (Turma JUN/2026), com carga-horária de 20 horas, início em 23/06/2026, término em 06/07/2026				

REQUISITO IV - DESIGNAÇÃO PARA ASSUNÇÃO DE RESPONSABILIDADES TÉCNICO-ADMINISTRATIVAS OU ESPECIALIZADAS				
Critério específico	Pontuação/Unidade de medida	Unidade de medida	Pontuação obtida	Documentos comprobatórios (anexos)

Exercício de atividades relacionadas à licitação e às suas excepcionalidades	3 pontos	por ano ou fração acima de 6 meses	6	Portarias
---	----------	------------------------------------	----------	-----------

Descrição: Participei dos seguintes eventos:

Participei da Comissão Permanente de Licitação, designada pela portaria 001-a, de 04/01/1999.

Participei da Comissão Permanente de licitação, designada pela portaria 278 de 25/10/1999.

Participei da

Participei da Comissão Especial de Licitação para o Museu Theo Brandão, designado pela portaria 456, de 24/10/2000.

REQUISITO VI - PRODUÇÃO, PROSPECÇÃO E DIFUSÃO DE CONHECIMENTO CIENTÍFICO OU TÉCNICO				
Critério específico	Pontuação/Unidade de medida	Unidade de medida	Pontuação obtida	Documentos comprobatórios (anexos)
Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para	15 pontos por curso	05 cursos	75	Diplomas e Certificado

Descrição: Realizei as seguintes pós graduações, em nível superior ao exigido para o ingresso no cargo e que não foram utilizadas para percepção de Incentivo à Qualificação:

1 - Pos graduação, especialização, em Auditoria em Organizações do setor público - Cândido Mendes - 2012 .

2 - Pos graduação, especialização, em Contabilidade pública - Facinter - 2010.

3 - Pos graduação, especialização, em MATEMÁTICA, SUAS TECNOLOGIAS E O MUNDO DO TRABALHO, na Área de Conhecimento EDUCAÇÃO, com 360 horas, no período de 01/07/2022 a 29/09/2022 - UFPI.

4 - Pos graduação, especialização, em CURRÍCULO E PRÁTICA DOCENTE NOS ANOS INICIAIS DO ENSINO FUNDAMENTAL, na Área de Conhecimento EDUCAÇÃO, com 390 horas, no período de 07/06/2023 a 05/09/2023. UFPI

5 - Pos graduação, aperfeiçoamento, CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO APERFEIÇOAMENTO EM MENTORIA PARA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA, com carga horária total de 240 horas. IFES. Ano 2023.

5. DEMONSTRAÇÃO DOS SABERES E DAS COMPETÊNCIAS

A minha trajetória profissional apresentada neste memorial demonstra de forma bastante evidente um processo contínuo de construção e consolidação de saberes que vão além da formação acadêmica formal e das atribuições ordinárias do cargo de auditor, envolvendo a realização de diversas atividades também na área de ensino, inovação e extensão. No decorrer de quase três décadas de atuação na administração pública federal, os conhecimentos adquiridos foram sendo permanentemente ampliados e fortalecidos pela prática profissional, pela vivência em diferentes contextos organizacionais, pela participação em processos decisórios e pelo enfrentamento de desafios complexos inerentes à gestão pública educacional realizada na Universidade Federal de Alagoas.

A evolução funcional ao longo da carreira demonstra o envolvimento com as mais diversas atividades da Ufal, não se limitando apenas às atribuições do cargo de auditor, mas indo muito mais além, construindo uma história profissional de muita dedicação, entrega, esforço e compromisso com a educação, com a gestão pública, com a governança, e com uma contribuição cada vez maior para que a Ufal tenha excelência na entrega de seus serviços junto a sociedade que a mantém.

Desta forma, fica evidente que toda essa experiência profissional, que se destaca na vivência ao longo de tantos anos de trabalho e dedicação, proporcionou o desenvolvimento de competências relacionadas à liderança colaborativa, à gestão transparente, à mediação de conflitos, à negociação institucional e à tomada de decisões fundamentadas em critérios técnicos e legais, que contribuem para uma administração pública mais comprometida com os apelos sociais.

Um outro ponto que considero relevante na construção dos saberes desenvolvidos refere-se à capacidade de inovação aplicada à gestão pública, que é fruto de um constante processo de aperfeiçoamento e aprimoramento profissional, através de diversos cursos, oficinas, seminários, congressos e capacitações, que visam sempre construir um profissional cada vez mais bem preparado para o exercício de suas atribuições.

Destaco, desta forma, o papel fundamental de compartilhar o conhecimento com todos os que também trabalham em nossa instituição, em especial com os servidores mais novos, para desta forma contribuir para uma gestão pública cada vez mais eficiente em resultados e transparente em seus procedimentos.

Os saberes e competências construídos ao longo dessa trajetória histórica de quase 30 anos de dedicação e trabalho na Ufal foram consolidados não apenas pelo exercício repetido das atividades, mas principalmente pela capacidade de interpretar cenários, solucionar problemas complexos, construir consensos, orientar equipes e produzir resultados institucionais sustentáveis.

Desta forma, vejo que as competências construídas ao longo de toda minha trajetória profissional encontram plena correspondência com os pressupostos do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-TAE, especialmente no nível pleiteado, uma vez que demonstram uma trajetória caracterizada pela integração entre formação acadêmica e científica, e a experiência profissional, a liderança institucional, com inovação administrativa, produção e compartilhamento do conhecimento e contribuição constante para o desenvolvimento organizacional.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da trajetória profissional apresentada e da documentação comprobatória anexada, entendo demonstrados os saberes, competências e experiências adquiridas ao longo do exercício do cargo, os quais contribuíram significativamente para o desenvolvimento institucional e atendem aos requisitos estabelecidos para concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-TAE pretendido.

7. TERMO DE RESPONSABILIDADE

Declaro, para os devidos fins, que as informações e a documentação apresentadas neste Memorial Descritivo são verdadeiros, autênticos e correspondem à minha trajetória profissional, responsabilizando-me administrativa, civil e penalmente por sua veracidade, nos termos da legislação vigente.

Declaro estar ciente de que cada atividade desenvolvida somente poderá ser utilizada uma única vez para fins de pontuação no processo de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE, sendo vedada sua utilização concomitante para atendimento de mais de um critério específico.

Declaro, ainda, estar ciente de que este Memorial Descritivo deverá ser disponibilizado na forma prevista na legislação aplicável, observado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD), responsabilizando-me pelas informações e pelos dados pessoais nele constantes.

Maceió – Alagoas, 04/07/2026.



Emitido em 04/08/2026

MEMORIAL RSC-PCCTAE Nº 1/2026 - CG (11.00.43.37)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 05/08/2026 12:46)

ANDRE LUIZ SALGUEIRO GUEDES

AUDITOR

CG (11.00.43.37)

Matrícula: ###508#7

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.sig.ufal.br/documentos/> informando seu número: **1**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL RSC-PCCTAE**, data de emissão: **05/08/2026** e o código de verificação: **7e6a612a9a**